

Strategisch plan WOI 2021-2023

Vastgesteld 19 mei 2021

Uitgangspunten

Stichting WOI heeft in 2016 haar strategie voor de toekomst, haar speelveld, rol en positie vastgesteld.

WOI wil wetenschappelijke kennisontwikkeling stimuleren, initiëren en ondersteunen, zodat die nieuwe kennis zijn weg vindt naar het bedrijfsleven in de installatiesector.

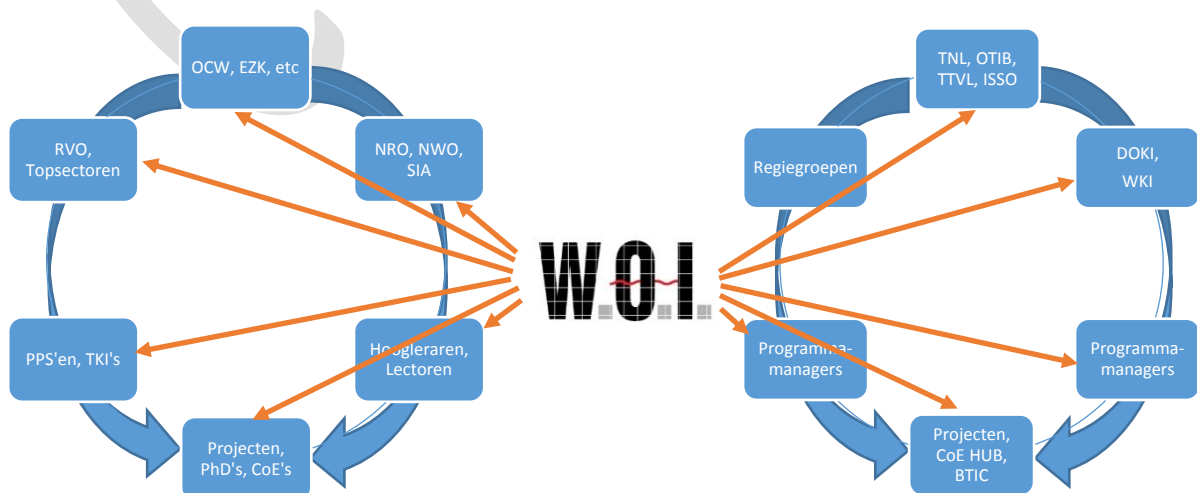
WOI verbindt daartoe de uitvoerende bedrijven in de sector en de kennis ontwikkelende instellingen met elkaar. Zij fungeert als onafhankelijke initiator, facilitator, verbinder en vertaler ten behoeve van alle partijen in de wetenschappelijke kennisketen.

WOI combineert vragen in de installatietechniek, die voortkomen uit maatschappelijke ontwikkelingen met onderzoek- en innovatieprogramma's in de wetenschappelijke wereld van zowel de universiteiten als de hogescholen. WOI brengt de verschillende werelden dicht bij elkaar en stimuleert nieuwe kennisontwikkeling en kennisbenutting. Dit is een opgave voor de langere termijn.

Het speelveld voor de WOI bestaat uit enerzijds de bedrijven en kennisinstellingen in de installatiesector met hun structuren en verbindingen met de markt, en anderzijds de universiteiten, de hogescholen en andere onderzoeksinstituten met hun netwerken en verbindingen met onderzoek- en innovatieprogramma's.

WOI wil de relevante vraagstukken van de installatiesector agenderen voor de onderzoeksprogramma's van universiteiten en hogescholen en de benutting van nieuwe kennis stimuleren.

WOI richt zich op de noodzakelijke verbindingen tussen bedrijven, de onderzoeksgroepen bij universiteiten en hogescholen en de onderzoeksprogrammering bij organisaties zoals NWO en SIA. Aansluiting zoeken bij de publieke onderzoeksbudgetten zorgt dat middelen voor cofinanciering van bedrijven in de sector werken als hefboom, een groter resultaat bereiken en meer onderzoek mogelijk maken.



WOI opereert vanuit een onafhankelijke positie tussen alle partijen op het speelveld van fundamenteel en toegepast onderzoek én het bedrijfsleven. WOI legt actief verbindingen tussen de partijen en faciliteert uitwisselingsprocessen. Daar kunnen dan weer initiatieven ontstaan voor bijvoorbeeld nieuwe onderzoeksvelden, leerstoelen, promovendi, projecten, curriculumontwikkeling etc.

Actielijnen WOI

Centraal in de aanpak van WOI:

1. het leggen van strategische verbindingen tussen bedrijven in de installatiesector en organisaties voor wetenschappelijk onderzoek. De accenten liggen op de samenhang van het wetenschappelijk onderzoek met toepassingsgericht en praktijkgericht onderzoek en op kennisoverdracht voor de toepassing in de praktijk.

Ondersteunend:

WOI participeert samen met andere organisaties in de installatiesector in activiteiten voor:

2. het benoemen van relevante thema's voor onderzoek
3. de afstemming over de kennisontwikkeling en kennisoverdracht in de branche
4. de afstemming met onderzoeksgroepen over onderzoeksprogrammering

WOI opereert als verbinder en netwerkorganisator. Als instrumenten hanteert WOI hierbij communicatie, participatie, kennisdeling en support bij project/programma-ontwikkeling.

Ad 1: De verbinding maken

WOI brengt partijen bij elkaar uit de installatiesector en uit de wereld van wetenschappelijk onderzoek. WOI organiseert hiertoe zelf en samen met anderen de uitwisseling tussen betrokkenen en participeert bij project- en programmaontwikkeling voor academisch en toepassingsgericht onderzoek met relevantie voor de installatiesector. Activiteiten zijn onder meer:

- Strategische samenwerking met onderzoeksgroepen in alle 4 Technische Universiteiten in Nederland, gericht op het kennisintensiever maken van de installatiesector, met name op relatief nieuwe onderzoeksvelden zoals big data en AI, duurzaamheid, circulariteit, duurzame energie bronnen, digitalisering, smart buildings etc etc.
- Verbindingen leggen tussen bedrijven en kennisinstellingen gericht op participatie in (onderzoek)programma's van de EU, van NWO of SIA en van de topsectoren.
- Samenwerking faciliteren tussen bedrijven en onderzoekinstellingen voor specifieke programma's of initiatieven: bijv. het onderzoeksprogramma van de bijzondere leerstoel TU Delft, de Mastertrack Installatietechniek bij de TU/e, de Koudegroep Delft-Wageningen, en de onderzoeksgroep Construction Management & Engineering bij de TU Twente
- Verbindingen leggen tussen onderzoeksinstellingen en hun samenwerking bevorderen (bijv. met hogescholen en hun Centers of Expertise)

WOI stemt hiervoor af met bedrijven in de installatiesector en met andere belanghebbenden (bijv. TVVL, Wij Techniek, ISSO, Techniek Nederland, NL Ingenieurs). Waar relevant draagt WOI

vervolgens bij aan de vorming van coalities of consortia rond lange termijn onderzoeksprogramma's.

Ad 2: Relevante thema's benoemen voor onderzoek:

WOI beoordeelt periodiek samen met haar partners welke thema's prioriteit verdienen bij het programmeren van onderzoek. WOI oriënteert zich hierbij op lange termijn verkenningen en programma's zoals Connect en op de wensen van bedrijven en stakeholders. WOI helpt bij het articuleren van onderzoeksvragen als onderdeel van haar verbindingfunctie.

Ad 3: afstemming over de kennisontwikkeling en kennisoverdracht in de branche

WOI onderhoudt van oudsher goede banden met het installatietechnisch werkveld en dit vormt een belangrijke pijler onder haar positionering. WOI heeft relaties met de toonaangevende bedrijven in de branche, zoekt actief het overleg en de kennisdeling met de branchestructuren voor kennisontwikkeling en participeert in lange termijn trendonderzoek, zoals Connect2025.

Ad 4: afstemming met onderzoeksgroepen over onderzoeksprogrammering

De relaties van WOI met het werkveld van wetenschappelijk onderzoek vormen een andere belangrijke pijler onder haar positie. WOI houdt contact met toonaangevende leerstoelen en wetenschappelijke platforms. We onderhouden directe lijnen met hoogleraren en lectoren over inhoudelijke thema's, opleiding en instroombevordering binnen relevante Bètafaculteiten en nemen deel aan adviescommissies bij NWO en SIA.

WOI is zelf een netwerkorganisatie. Zij steunt op het netwerk van haar stakeholders en kan voor de organisatie en ondersteuning van activiteiten een beroep doen op de uitvoeringscapaciteit van de ondersteunende organisaties.

Het is voor WOI belangrijk om een onafhankelijke positie in te nemen en te behouden. Die onafhankelijkheid is geborgd door een brede samenstelling van het bestuur met vertegenwoordiging van bedrijven, brancheorganisaties, kennisinstellingen en onderzoeksinstellingen. Zo blijft WOI een objectieve gesprekspartner voor alle partijen en houdt WOI ook toegang tot bedrijven en tot de verschillende platforms.

Voorwaarde voor het functioneren van WOI is een goede bekendheid van missie en specifieke rol van WOI bij haar stakeholders en vertrouwen van de stakeholders in de effectiviteit van de WOI. Dit vraagt duidelijke communicatie van WOI naar alle stakeholders en een glasheldere positionering in het veld.

Meerjarendoelen tot en met 2023

In de periode 2021-2023 concentreert WOI haar inzet op de volgende doelen:

- goede betrokkenheid bij de vernieuwingsomgevingen binnen de technische universiteiten en hogescholen

- goed inzicht in relevante onderzoeksvragen voor ontwikkeling en innovatie van (bedrijven in) de installatiesector als leidraad voor onderzoeksprogramma's en projecten die WOI mede tot stand wil helpen brengen
- aanwijsbare verbindingen maken tussen praktijkgericht en academisch onderzoek
- kennisoverdrachtsprogramma's tot stand laten komen rond lopende en nieuwe onderzoeksprojecten
- een hefboomeffect bereiken met de bijdragen uit de sector door waar mogelijk te cofinancieren met publieke financieringsprogramma's

Deze vijf doelen zijn hieronder toegelicht.

1) Betrokkenheid bij de vernieuwingsomgevingen binnen de technische universiteiten

De technische universiteiten zijn belangrijke vernieuwingsomgevingen voor de sector en WOI wil daar meer doen. In principe bij alle vier technische universiteiten in Nederland, rekening houdend met hun specialismen en niet voor allemaal met dezelfde prioriteit en intensiteit.

Targets bij dit meerjarendoel zijn:

2021: bij elk van de vier technische universiteiten zijn vaste gesprekspartners gevonden voor de opbouw van een netwerk met de onderzoekers en onderzoeksgroepen;
2022: de vernieuwingsomgevingen bij de universiteiten zijn in kaart en onderzoekers/projectleiders uit de brancheorganisaties en bedrijven in de installatiesector zijn hiermee verbonden;
2023: WOI heeft gezorgd voor participatie in de vernieuwingsomgevingen van diverse experts uit bedrijven in de sector ('directe verbindingen').

2) Een actueel beeld van relevante onderzoeksvragen

WOI vindt dat het onderzoek bij universiteiten en hogescholen dat WOI wil stimuleren vooral geïnspireerd en getriggerd moet zijn door de grote relevantie die dat onderzoek voor de maatschappij, voor de praktijk en voor de ontwikkeling van (de bedrijven in) de sector heeft. WOI wil dus programma's en projecten tot stand helpen brengen en daarbij prioriteiten uit het bedrijfsleven stevig laten doorklinken. Welke programma's en projecten, met wie als partner, bij of met welke onderzoeksinstellingen?

Targets bij dit meerjarendoel zijn:

2021: er is een prioriteitenlijst van onderzoeksthema's op basis van de analyses van Connect2025 en de contacten met het BTIC;
2022: de thema's zijn in overleg met partners uit onderzoek en bedrijfsleven vertaald in onderzoeksvragen;
2023: de onderzoeksvragen zijn herijkt en geactualiseerd, de cyclus loopt.

3) Effectieve verbindingen tussen praktijkgericht onderzoek en academisch onderzoek

Koppeling van onderzoek van hogescholen aan universitair onderzoek is belangrijk. Het onderzoek aan lectoraten wordt nu al afgestemd binnen de lectorenplatforms maar verdient meer koppelingen met academische onderzoeksprogramma's. WOI wil die koppelingen tot stand helpen brengen, vooral op basis van programma's en projecten. Een aangrijpingspunt vormen PhD- of PDEng trajecten van onderzoekers hogescholen waarbij lectoren optreden als co-promotor.

Targets bij dit meerjarendoel zijn:

2021: lectorennetwerken en lectorenplatforms zijn in verbinding met WOI. Contacten tussen deze netwerken en vernieuwingsomgevingen bij instellingen voor academisch onderzoek en andere onderzoek clusters (BTIC bijv.) worden gelegd;
2022: WOI maakt een scan van gewenste onderzoeksprojecten met betrokkenheid van universiteiten, hogescholen en bedrijven, op basis van de relevante onderzoeksvragen;
2023: bij elk van de vier technische universiteiten worden projecten gestart waarbij lectoren optreden als copromotor in PhD of PDEng trajecten.

4) Kennisoverdracht bevorderen

Voor de ontwikkeling van de (bedrijven in de) sector is het van belang dat nieuwe kennis uit die project snel wordt overgedragen naar de praktijk. WOI wil dit bevorderen door een goede verbinding met de kennisoverdrachtsorganisaties in de sector en door hen gericht kennisoverdracht in en rond de onderzoeksprogramma's te laten organiseren.

Targets bij dit meerjarendoel zijn:

2021: WOI legt voor specifieke thema's de verbindingen tussen de vernieuwingsomgevingen bij TU/e en TUD en kennisoverdrachtsorganisaties zoals TVVL en ISSO en opleidingsorganisatie Wij Techniek;
2022: Uitbreiding met Universiteit Twente en WUR; vanuit de onderzoeksnetwerken wordt structureel invulling gegeven aan een serie Masterclasses met en voor bedrijven;
2023: het programma voor kennisoverdracht vanuit het academisch en toegepast onderzoek krijgt een structureel karakter, in samenwerking met TVVL en ISSO.

5) Cofinancieren met publieke financieringsprogramma's

Kennisontwikkeling en kennisoverdracht is in belangrijke mate een publieke taak. WOI wil programma's en projecten initiëren waarmee door de installatiesector succesvol een beroep kan worden gedaan op publieke fondsen (Europese programma's Erasmus plus, Horizon Europe, NWO, STW, SIA, onderzoek binnen de topsectoren, de Nationale Wetenschapsagenda etc.). De private bijdrage vanuit de installatiesector krijgt daarmee meer slagkracht door het multiplier effect en synergievoordeel door de programmatische verbinding. Dit betekent wel: bundelen van belangen, zowel bij bedrijven als bij onderzoeksorganisaties.

Targets bij dit meerjarendoel zijn:

2021: er wordt een analyse gemaakt van lopende en komende programma's vanuit NWO (NWA, KIC), SIA en de topsectoren;
2022: de onderzoeksvragen worden gedeeld met publieke subsidieorganisaties en met relevante overheidspartijen die de onderzoeksprogrammering beleidsmatig sturen;
2023: een of meer publieke calls worden gestart die aansluiten op de prioritaire thema's van de sector, waarop diverse aangesloten onderzoeksgroepen kunnen indienen en waarbij bedrijven uit de sector betrokken zijn.