

Strategisch plan WOI 2019-2021

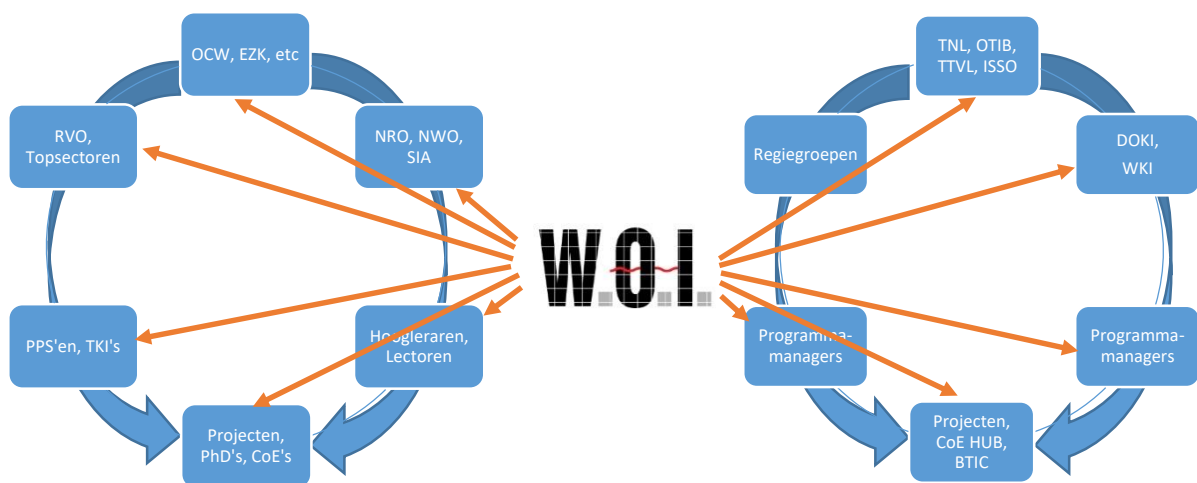
Uitgangspunten

Stichting WOI heeft in 2016 een manifest opgesteld en daarin haar filosofie voor de toekomst, speelveld en gekozen positie geschetst. WOI wil wetenschappelijke kennisontwikkeling stimuleren, initiëren en ondersteunen, zodat die nieuwe kennis uiteindelijk zijn weg vindt naar het bedrijfsleven in de installatiesector. WOI wil daartoe de uitvoerende bedrijven in de sector en de kennis ontwikkelende instellingen met elkaar verbinden. Zij fungeert daarbij als onafhankelijke initiator, facilitator, verbinder en vertaler ten behoeve van alle partijen in de wetenschappelijke kennisketen.

WOI combineert kennis van maatschappelijke ontwikkelingen en gerelateerde installatietechnische thema's vanuit haar inbedding in de installatiesector met onderzoeksprogramma's en innovaties aspecten vanuit haar relaties met de wetenschappelijke wereld. Zij kan de verschillende werelden bij elkaar brengen en zo richting geven aan nieuwe kennisontwikkeling.

Het speelveld voor de WOI bestaat daarom uit enerzijds de bedrijven en kennisinstellingen in de installatiesector met hun overlegstructuren en verbindingen met de markt, en anderzijds de universiteiten, lectoraten en andere onderzoeksinstituten met hun onderlinge netwerk en verbindingen met de overheid.

WOI wil vanuit een onafhankelijke positie relevante thema's voor de installatiesector identificeren, deze agenderen voor de onderzoeksprogramma's van universiteiten en lectoraten en zo samenhang bevorderen in de onderzoeksprogrammering. Zij wordt hierbij geholpen door de toenadering tussen de werelden van het academische onderzoek aan universiteiten en het toegepaste onderzoek in lectoraten. Doordat WOI niet alleen een verbinding legt met universiteiten en lectoraten maar ook met de overheidsprogrammering bij NWO en SIA kan haar focus meer liggen op het leveren van inhoudelijke input dan op financiering. Aansluiting zoeken bij de onderzoeksbudgetten van de overheid zorgt dat middelen voor cofinanciering werken als hefboom, een groter resultaat bereiken en meer onderzoek mogelijk maken.



WOI beweegt zich vanuit een onafhankelijke positie tussen alle partijen op het speelveld van academisch en toegepast onderzoek én het bedrijfsleven. Zij legt actief verbindingen tussen de partijen, faciliteert uitwisselingsprocessen en stimuleert de vorming van nieuwe inzichten in grotere maatschappelijke thematieken en de vertaling daarvan naar zowel de onderzoekswereld als het praktische uitvoeringsveld. Daar kunnen dan weer initiatieven ontstaan voor bijvoorbeeld nieuwe onderzoeksvelden, leerstoelen, promovendi, projecten, curriculumontwikkeling etc.

Actielijnen WOI

De aanpak van WOI bestaat uit een viertal actielijnen:

- afstemming versterken met de kennisontwikkeling in de branche
- afstemming met universiteiten, lectoren en overheidsprogrammering
- de verbinding maken tussen kennisinstellingen en bedrijven
- urgente thema's benoemen

Op deze actielijnen opereert WOI als verbinder en netwerkorganisator. Als instrumenten hanteert WOI hierbij communicatie, participatie, kennisdeling en support bij projectontwikkeling.

1. Aansluiting bij kennisontwikkeling in de branche:

WOI onderhoudt van oudsher goede banden met het installatietechnisch werkveld en dit vormt een belangrijke pijler onder haar positionering. WOI heeft relaties met de toonaangevende bedrijven in de branche en zoekt actief het overleg en de kennisdeling met de branchestructuren voor kennisontwikkeling. Dit doet zij zowel op het niveau van management- en beleidsoverleg als op het niveau van adviescommissies. Activiteiten die in deze lijn vallen zijn o.a.

- Kennis ophalen bij captains of industry en innovatieve MBK-bedrijven in de installatiesector
- Verbinding maken en samenwerken met het kenniscluster overleg
- Participeren in de branche commissie innovatie en meewerken aan de kennisontwikkeling in Connect samen met ISSO, TVVL, TNO en relevante onderzoeksbureaus

2. Aansluiting bij universiteiten, lectoraten en overheidsprogrammering:

De relaties van WOI met het werkveld van wetenschappelijk onderzoek vormen de tweede pijler onder haar positie. Om goed in te kunnen spelen op de trends en thema's in de wetenschappelijke wereld heeft WOI contact met toonaangevende leerstoelen en wetenschappelijke platforms. Door te participeren in de kennisdeling is WOI niet alleen ophaler maar ook verspreider van kennis.

Activiteiten die hierbij horen zijn o.a.

- Deelnemen aan toonaangevende conferenties
- Aansluiten bij 4TU overleg en relevante lectorenplatforms
- Deelnemen aan gestructureerd overleg over innovatie bij afzonderlijke TU's
- Directe lijnen onderhouden met hoogleraren en lectoren over inhoudelijke thema's, opleidingsaanbod en instroombevordering binnen relevante Bètafaculteiten
- Deelnemen aan adviescommissies bij NWO en SIA

3. De verbinding maken:

WOI brengt partijen bij elkaar uit de installatiesector en de wereld van wetenschappelijk onderzoek. Zij organiseert hiertoe zelf en samen met anderen overleg voor uitwisseling tussen betrokkenen en participeert bij projectontwikkeling voor academisch en toepassingsgericht onderzoek gericht op het installatievak. Activiteiten in deze lijnen zijn onder meer:

- Informatie delen met bedrijven en kennisinstellingen over geplande (onderzoeks)subsidieprogramma's van de EU, van NRO en PPS- programmatoeslagen van RVO
- Deelnemen aan het Center of Expertise HUB
- Samenwerking met specifieke programma's faciliteren: Senselab en onderzoeksprogramma OTB bij de TU Delft, Building Sustainability bij de TU/e, de Koudegroep bij de Universiteit Wageningen, en Construction management and Engineering bij de TU Twente
- Promovendi faciliteren met stageplaatsen, onderzoekslocaties en praktijkexperts

4. Urgente thema's benoemen voor onderzoek:

WOI herijkt periodiek samen met haar partners welke thema's prioriteit verdienen bij het programmeren van onderzoek en helpt bij het formuleren en aanscherpen van onderzoeksvragen. Aandachtspunten hierbij zijn de relevante van onderzoeksthema's voor de toekomstige installatiepraktijk, welke aansprekende innovaties het onderzoek kan opleveren, en of er al aanknopingspunten voor onderzoek bestaan bij partners in het netwerk. Waar relevant draagt WOI vervolgens bij aan de vorming van coalities of consortia rond onderzoeksvragen.

Mogelijke thema's zijn:

- Energie opslag
- Energie buffering
- Decentrale opwekking en wijkgebonden aanpak
- Gelijkstroomnetten
- Smartgrids
- Data analyse en kunstmatige intelligentie toepasbaar in bebouwde omgeving.

De prioritaire thema's worden geijkt aan de kennisagenda's in de branche.

WOI is in de uitvoering ook zelf een netwerkorganisatie. Zij steunt op het netwerk van haar bestuurders en de netwerken waarin deze participeren en kan voor de organisatie en ondersteuning van activiteiten een beroep doen op de uitvoeringscapaciteit van ondersteunende organisaties. Deze maken hierover elk eigen afspraken met WOI. Zo biedt Techniek Nederland support voor de secretariële ondersteuning en financiële administratie, en draagt OTIB de kosten voor een wetenschappelijk secretaris.

Het is voor WOI belangrijk om een onafhankelijke positie in te nemen en te behouden. Zo blijft zij een objectieve gesprekspartner voor alle partijen en houdt zij ook toegang tot de verschillende platforms. Ook richt WOI zich bij voorkeur op directe relaties met wetenschappers, omdat daar haar inhoudelijk aangrijpingspunt zit. Dat houdt dus in dat de contacten bij voorkeur worden gelegd met hoogleraren en niet met colleges van bestuur; met lectoren en niet met opleidingsmanagers van hogescholen.

Meerjarendoelen tot en met 2021

In de periode 2019-2021 concentreert WOI haar inzet op de volgende doelen:

- meer betrokkenheid bij de vernieuwingsomgevingen binnen de technische universiteiten
- een actuele kaart van relevante onderzoeksvragen voor ontwikkeling en innovatie van (bedrijven in) de installatiesector als leidraad voor onderzoeksprogramma's en projecten die WOI mede tot stand wil helpen brengen
- aanwijsbare verbindingen maken tussen praktijkgericht en academisch onderzoek
- kennisoverdrachtsprogramma's tot stand laten komen rond lopende en nieuwe onderzoeksprojecten
- een hefboomeffect bereiken met de bijdragen uit de sector door waar mogelijk te cofinancieren met publieke financieringsprogramma's

1) Betrokkenheid bij de vernieuwingsomgevingen binnen de technische universiteiten

Wij hebben bij WOI bestuurlijk in beeld dat de universiteiten belangrijke vernieuwingsomgevingen zijn en wij willen daar meer doen. In principe bij alle vier universiteiten, rekening houdend met hun specialismen en niet voor allemaal met dezelfde prioriteit en intensiteit.

Targets bij dit meerjarendoel zijn:

2019: bij elk van de vier technische universiteiten zijn vaste aanspreekpunten verkregen voor de opbouw van een netwerk met de onderzoekers

2020: de vernieuwingsomgevingen zijn in kaart gebracht, hiervoor is een platform gecreëerd via social media en onderzoekers/projectleiders uit de brancheorganisaties en (grote) bedrijven zijn hiermee verbonden

2021: WOI zorgt voor bestuurlijke afspraken van de brancheorganisaties met de universiteiten over participatie in de vernieuwingsomgevingen van experts uit de branche via het social media platform

2) Een actuele kaart van relevante onderzoeksvragen

Wij vinden dat het onderzoek bij universiteiten dat wij als WOI willen stimuleren vooral geïnspireerd en getriggerd mag zijn door de grote relevantie die dat onderzoek voor de praktijk en voor de ontwikkeling van (de bedrijven in) de sector heeft. Wij willen dus programma's en projecten tot stand helpen brengen en daarbij prioriteiten uit het bedrijfsleven stevig laten doorklinken. Welke programma's en projecten, met wie als partner, bij of met welke onderzoeksinstellingen?

Targets bij dit meerjarendoel zijn:

2019: er is een prioriteitenlijst van onderzoeksthema's op basis van de analyses van Connect2025 en de gesprekken rond het BTIC

2020: de prioriteitenlijst is vertaald in een kaart van opeenvolgende onderzoeksvragen

2021: de kaart van onderzoeksvragen is herijkt en geactualiseerd

3) Aanwijsbare verbindingen maken tussen praktijkgericht en academisch onderzoek

Koppeling van HBO onderzoek aan universitair onderzoek is belangrijk. Het onderzoek aan lectoraten wordt al afgestemd binnen de lectorenplatforms maar verdient meer koppelingen met academische onderzoeksprogramma's. Wij willen die koppelingen tot stand helpen brengen, vooral op basis van programma's en projecten. Een aangrijpingspunt vormen PhD-trajecten van hbo-onderzoekers waarbij lectoren optreden als co-promotor.

Targets bij dit meerjarendoel zijn:

2019: er wordt in overleg met de lectorennetwerken, de aanspreekpunten bij de universiteiten en bij NWO een overzicht gemaakt van raakvlakken tussen lopend academisch en praktijkgericht onderzoek op voor onze branche relevante thema's.

2020: WOI maakt een wish list van gewenste PhD trajecten door de kaart van onderzoeksvragen en het raakvlakkenoverzicht naast elkaar te leggen

2021 WOI heeft bereikt dat bij elk van de vier universiteiten een of meer PhD trajecten uit de wish list starten uit de waarbij lectoren optreden als copromotor

4) Kennisoverdracht bevorderen

Voor de ontwikkeling van de (bedrijven in de) sector is het van belang dat nieuwe kennis uit die project snel wordt overgedragen naar de praktijk. Wij willen dit bevorderen door gericht kennisoverdracht in en rond die programma's te (laten) organiseren met Masterclasses e.d.

Targets bij dit meerjarendoel zijn:

2019: samen met de TU/e zorgt WOI dat een eerste Masterclass plaatsvindt

2020: vanuit de lectorennetwerken, de TU/e en TUD wordt een programma van Masterclasses en conferentieworkshops uitgevoerd met betrokkenheid van WOI

2021: het programma voor kennisoverdracht krijgt financiële en communicatieve ondersteuning vanuit OTIB

5) Cofinancieren met publieke financieringsprogramma's

Kennisontwikkeling en kennisoverdracht is in belangrijke mate een publieke taak. WOI wil programma's en projecten initiëren waarmee ook succesvol een beroep kan worden gedaan op publieke fondsen (Europese programma's Erasmus plus, Horizon 2020 e.a., nationaal NWO, STW, SIA, onderzoek binnen de topsectoren en Nationale Wetenschapsagenda etc.). De private bijdrage krijgt daarmee meer slagkracht door het multiplier effect en synergievoordeel door de programmatische verbinding.

Targets bij dit meerjarendoel zijn:

2019: er wordt een analyse gemaakt van lopende en komende bijdrageprogramma's vanuit de provinciale en landelijke overheid en de EU, en een contactennetwerk opgebouwd met adviseurs en beslissers

2020: de kaart van onderzoeksvragen en de PhD wish list worden gedeeld met publieke subsidieorganisaties

2021: met inbreng van WOI worden een of meer publieke calls gestart die aansluiten op de prioritaire thema's van de branche.